



Unternehmens- präsentation

September 2026 | Mainz



Unsere Mission



Das Zielbild 2030 ist der zentrale Meilenstein auf dem Weg zur DB Cargo Strategie 2035.



2026

Phase 1 profitabel

Eine Bahn, die sich neu aufstellt

- Ende-zu-Ende-Verantwortung verankert und DB Cargo als leistungsfähiges Unternehmen neu aufgestellt
- Voraussetzungen für ein zukunftsfähiges EV-Netzwerk geschaffen
- Kundenvertrauen stabilisiert
- Produktivität erhöht und Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig verbessert
- Profitabilität durch erfolgreiche Transformation erreicht

Bis 2030

Phase 2 verlässlich

Eine Bahn, die hält, was sie verspricht

- Als verlässlicher Bahnlogistiker in Deutschland und auf europäischen Wachstumskorridoren etabliert
- EV-Netzwerk stabilisiert und als Rückgrat nachhaltiger Logistik gesichert
- In die Wertschöpfungsketten unserer Kunden tief integriert
- Qualität und Wettbewerbsfähigkeit abgesichert und nachhaltige Profitabilität hergestellt
- Zentrale KPI in 2030: 68–70 % Pünktlichkeit, 10 % ROCE¹, 2,8 Kundenzufriedenheit

Bis 2035

Phase 3 führend

Eine Bahn, die stolz macht

- Die DB Cargo prägt als führender europäischer Bahnlogistiker die Logistik von morgen
- Schlüsselakteur für die Zukunftsfähigkeit der europäischen Industrie mit einem starken Netzwerk auf allen wichtigen Korridoren
- Verkehrsverlagerung auf die Schiene mit leistungsfähigem EV² und modernem Bahnsystem³ vorangetrieben
- Investitionsfähigkeit, Wettbewerbsfähigkeit und profitables Wachstum langfristig gesichert

(1) Return on Capital Employed (2) Modularisierung und Digitale Automatische Kupplung (3) Automatisierung & Kapazitätserweiterung Infrastruktur

Unser Reiseplan: Die vier strategischen Säulen für eine zukunftsfähige DB Cargo



Europäischer Bahnlogistiker

- Führend auf europäischen Wachstumskorridoren
- Tiefe vertikale Integration in die Wertschöpfung unserer Kunden



Zukunftsfähiges EV-Netzwerk

- Branchenorientiert. Fokussiert. Flexibel
- Flächig in Deutschland und stark in Europa



Produktivität & Qualität

- Schlanke Strukturen für Wettbewerbsfähigkeit
- Fokus auf Produktivität und Rentabilität



Leadership & Kulturwandel

- Verantwortung übernehmen
- Veränderungen vorantreiben
- Ergebnisse liefern

Das ist DB Cargo



Wir sind Teil eines starken DB Konzerns



Personenverkehr

Mobilität für Menschen -
national und europaweit

- **DB Fernverkehr**
Schienenpersonenfernverkehr¹
- **DB Regio**
Dt. Personennahverkehr



Güterverkehr und Logistik

Intelligente und nachhaltige²
Logistikleistungen in Europa

- **DB Cargo**
Europäischer
Schienengüterverkehr



Infrastruktur

Effiziente und zukunftsfähige
Bahninfrastruktur in Deutschland

- **DB InfraGO**
Schienennetz,
Serviceeinrichtungen,
Bahnhöfe und Verkehrsstationen
- **DB Energie**
Traktions- und stationäre Energie



(1) In Deutschland sowie grenzüberschreitender Verkehr (2) [Emissionsdaten](#) | [Umweltbundesamt](#)

DB Cargo in Zahlen

Stand 2025



25.200

Mitarbeitende

18

Länder

1.780

Züge am Tag

4.968

Mio. € Umsatz

2.340

Loks¹

16%

Marktanteil in Europa

64.800

Güterwagen²

165

Mio. Tonnen
beförderte Güter

Über **100**

Multimodal Logistics
Centers³

60%

Grenzüberschreitende
Verkehre

59

Mrd. tkm Verkehrsleistung⁴

5

Mio. Tonnen
CO₂e-Einsparung⁵

(1) Davon angemietet/ geleast: 167 (2) davon angemietet / geleast: 10.096 (3) Eigene und von Partnern betriebene (4) Abgerechnete Leistung (Tariftonnenkilometer)

(5) Im Vergleich zum Lkw pro Jahr [Emissionsdaten](#) | [Umweltbundesamt](#)

Wir sind die Nummer eins im europäischen Schienengüterverkehr



Marktanteil am SGV in Europa



Größtes Netzwerk



Branchen Know-how



Kundenspezifische Lösungen



Innovationsstärke



Nachhaltiger Transportsektor¹



(1) [Emissionsdaten | Umweltbundesamt](#)

Ein sechsköpfiges Team bildet den Vorstand von DB Cargo



**Bernhard
Osburg**

Vorstand
Güterverkehr der
Deutschen Bahn
AG und Vor-
sitzender des
Vorstands der
DB Cargo AG



**Ralf-Günter
Kloß**

Vorstand
Kombinierter
Verkehr der
DB Cargo AG



**Dr. Martina
Niemann**

Vorstand
Special Tasks der
DB Cargo AG



**Oliver
Tietze**

Vorstand
Finanzen,
Controlling &
Chief
Restructuring
Officer der
DB Cargo AG



**Pierre
Timmermans**

Vorstand
Bahnlogistik der
DB Cargo AG



**Tanja
Fuchs**

Vorstand
Personal &
Arbeitsdirektorin
der DB Cargo AG

Unsere sechs eigenständigen Geschäftseinheiten handeln flexibel und effizient, und bieten maßgeschneiderte Lösungen für Ihre Branche an



Bahnlogistiker



Steel

- Stahl und andere Metalle
- Rohstoffe
- Schrott



Liquids & Bulk

- Mineralöl
- Chemie
- Düngemittel
- Baustoffe
- Agrar
- Kraftwerks-kohle



Automotive

- Fertigfahrzeuge
- Fahrzeugkomponenten



Full Load Solutions

- Industrie- & Konsumgüter
- Pulp & Paper
- Abfallentsorgung
- Timber
- Ton & Fliesen
- Bahnbau
- Militär
- New Energies
- Special Rail

Kombinierter Verkehr



Continental

- Führende Europäische Korridorbahn im kontinentalen KV



Maritime

- Operateur mit Fokus auf Port-to-Door

Steel: Innovative Transportlösungen für Massengüter im nationalen und europäischen Netzwerk



Ihre Vorteile

- **Individuelle Logistiklösungen** im europäischen Netzwerk und mit Shuttle-Verkehren für die Stahlindustrie
- **Spezialisierte Güterwagenflotte** für den Transport von Stahl/Stahlhalbzeug, Schrott und Rohstoffen (Erz, Kohle, Kalk)
- **Multimodaler Umschlag** zur Verknüpfung von Schiene, Straße und Seewegen
- **Digitale Lösungen** wie Verwiege-Sensorik und GPS-basierte Tools zur optimierten Verkehrssteuerung

30.000

Wagen für die
Stahlindustrie

53 Mio.

Tonnen transportierter
Stahl, Stahlhalbzeug und
Rohstoffe p.a.

35%

transportierte
Stahlerzeugnisse im
Einzelwagen-Netzwerk

Liquids & Bulk: Gefahrgutexpertise sowie schienenbasierte Transport- und Logistiklösungen für Mineralöl, Chemie und Schüttgüter



Ihre Vorteile

- **Flexibilität:** Individuelle Transporte im Ganzzug und Einzelwagen sowie verkehrsträgerübergreifende Konzepte mit logistischen Zusatzleistungen
- **Sicherheit:** Experten in der Gefahrgutlogistik für Chemie und Mineralöl
- **Spezialisierung:** Spezialflotte für witterungsempfindliche Produkte sowie Gefahrgüter

11 Mio.

Tonnen Gefahrgüter transportieren wir für die Chemie- und Mineralölindustrie p.a.

10 Mio.

Tonnen Schüttgüter befördern wir auf der Schiene p.a.

2,1 Mio.

Lkw-Fahrten ersetzen wir durch den Schienentransport p.a.

Automotive: Auf Basis unseres europäischen Automotive RailNet bieten wir Bahnlogistik für Fahrzeugkomponenten und Fertigfahrzeuge



Ihre Vorteile

- **Netzwerk:** Zwischen Zulieferern, Werken, Häfen und Händlern
- **Door-to-Door:** Schiene und Straße europaweit aus einer Hand
- **Bahnlogistik-Services:** An unseren Logistikzentren und Autoterminals
- **Modernes Equipment:** Flexibel einsetzbar für verschiedene Fahrzeugtypen und Komponenten

1,2 Mio.
transportierte
Fahrzeuge p.a.

100.000
transportierte Wagen
mit Fahrzeugteilen
p.a.

700.000
beförderte Batterien
p.a.

Full Load Solutions: Wir sind der Experte für Komplettladungen. Ein Team für internationale Logistiklösungen: Tür-zu-Tür aus einer Hand



Ihre Vorteile

- **70 Jahre Logistik-Knowhow** als eigenständige Spedition
- **Profunde Expertise** in allen Verkehrsträgern
- **Intermodales Netzwerk** in Europa
- Komplettlösungen für den **eurasischen Korridor**
- **Multimodale Logistik Center** für Ihre Kontraktlogistik
- **Spezial-, Schwerlast** und **Großraumprojekte** aus einer Hand

1.000

Mitarbeitende in
19 Ländern

450

Charter-LKW und 1.000
eigene Trailer und
Chassis

16.000

Güterwagen im Einsatz

Continental KV: Der europäische Partner für kundenorientierte Systemlösungen im kontinentalen kombinierten Verkehr



Ihre Vorteile

- **Europäische Aufstellung:** Europäische Korridorbahn zwischen allen wichtigen Wirtschaftszentren Europas
- **Hohe Expertise und eigene Assets:** langjährige Erfahrung in Europa und interoperable eigene Ressourcen
- **Individuelle Serviceleistungen:** Wagenvermietung, Nahbereich, Terminal-, Agentur- und Zollservice

74

Kontimodale Loks

12.000

Kontimodale Züge
pro Jahr

2.400

Kontimodale Wagen

Maritime KV: Entdecken Sie die Vorteile des AlbatrosExpress-Netzwerks – Schnell, flexibel und nachhaltig¹ im intermodalen Transport



Ihre Vorteile

- **Port-to-Door-Lösungen:** Flexibilität durch Kombination von Schiene und Straße
- **AlbatrosExpress-Netzwerk:** Dichtestes Netzwerk im Seehafenhinterlandverkehr
- **Umfangreiche Serviceleistungen:** Depotservices, Zollabwicklung, Gefahrguttransporte und mehr
- **Nachhaltige Logistiklösungen:** Reduzierte CO₂e-Bilanz¹ und termingerechte Lieferung

25
Terminals

> 15.000
Verbindungen

1 Mio.
transportierte TEU p.a.

(1) [Emissionsdaten](#) | [Umweltbundesamt](#)

Einzelwagenverkehr: Ob große oder kleine Mengen. Ob mit oder ohne eigenen Gleisanschluss. Wir richten uns nach Ihren Losgrößen



Ihre Vorteile im europäischem Einzelwagenverkehr

Hochfrequentes Schienennetz

dank täglicher Abfahrten und direkter Verbindungen zu Wirtschaftszentren

Viele Zugangsmöglichkeiten

durch unsere Railports und weiteren innovativen Umschlaglösungen

Vielfältige Lösungen

sowohl für kleine als auch große Sendungsgrößen

Flexible Beauftragung

durch individuell wählbaren Zeitpunkt, Menge und Relation

Großer Güterwagenpark

sowie umfangreiches Spezialequipment für alle Transportanforderungen

Einfache Integration

unserer Dienstleistungen in die Prozesse unserer Kunden

Gefördert durch:



Partner im
Einzelwagennetzwerk
powered by **DB Cargo**

[Rail Access](#)

Ihr Zugang zum Schienennetz

[Erklärfilm](#)

Einzelwagenverkehr

Unsere erweiterten Services unterstreichen unsere Logistikkompetenz und ergänzen unser Angebot für ganzheitliche Lösungen



Planung und Beauftragung

z. B. Erstellen erforderlicher Begleitpapiere

Leerwagengestellung

z. B. Kundenspezifische Wagen-ausrüstung bzw. Wagenumrüstung

Abholung und Zustellung

z. B. Zusätzliche Bedienung, Rangierleistung, Wiegen von Güterwagen

Transportdurchführung

z. B. Definierte Wagenreihung/
Wagensortierung, seitengerechte Gestellung

Kommerzielle Services

z. B. Transporte mit Climate+

Transportergänzende Services

z. B. Straßenvorlauf und -nachlauf, Umladung

Internationale Services

z. B. Übernahme von Leistungen der Zollabwicklung

Be- und Entladung

z. B. Übernahme von Umschlag
an Railports, Be- und Entladungsleistungen

Abrechnung und Dokumentation

z. B. Erweitertes Reporting

[Webseite](#)

Zusätzliche Leistungen

[Leistungskatalog](#)

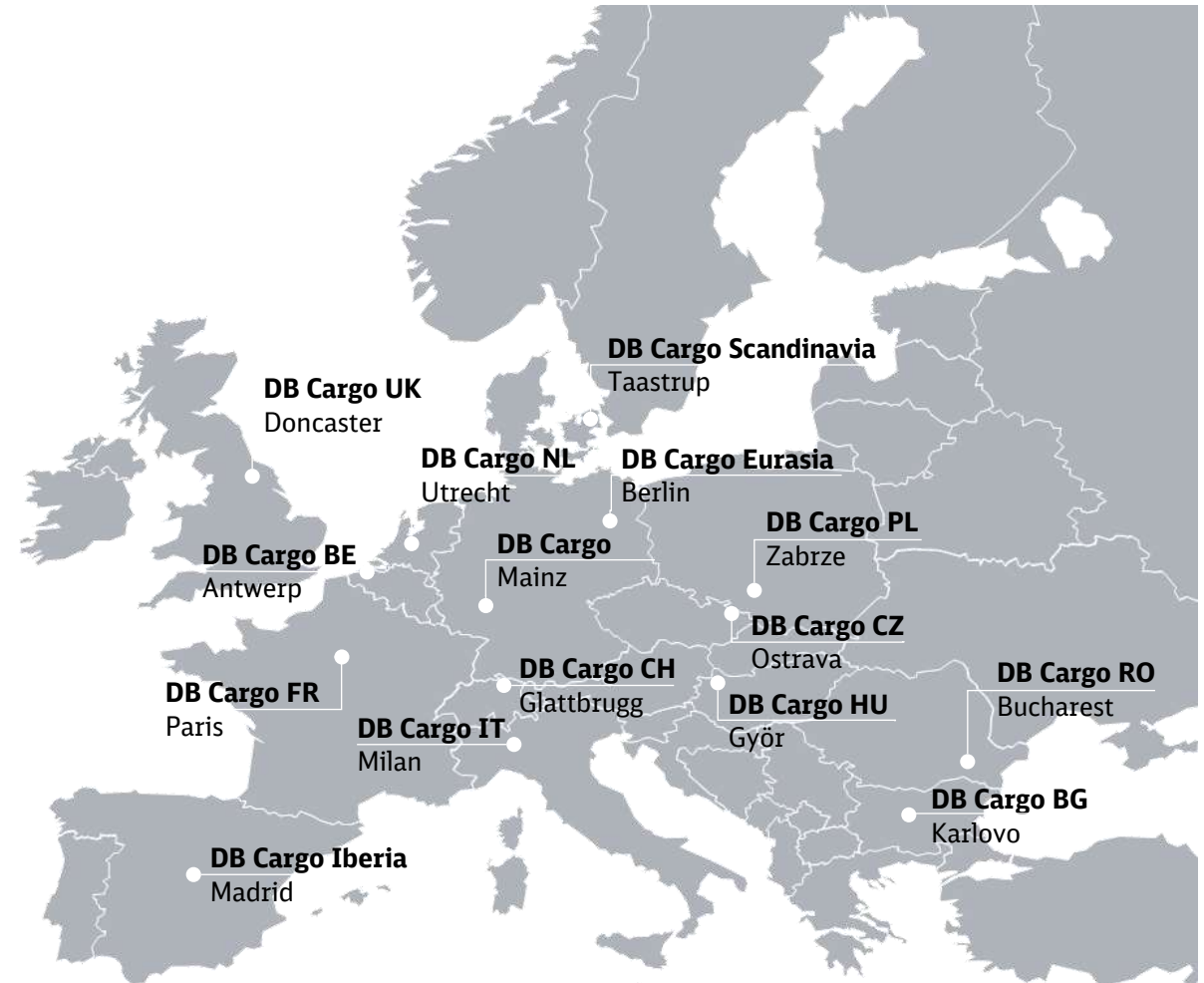
Übersicht aller Angebote

Um Ihnen einen international erstklassigen Service zu gewährleisten, sind wir in vielen europäischen Ländern präsent



Ihre Vorteile durch unser globales Netzwerk:

- Mit unserem Netzwerk aus **16 Landesgesellschaften** bieten wir lokale Kompetenzen für Ihre globalen Transportanfragen
- Zusammen sind wir in **18 Ländern** für Sie aktiv

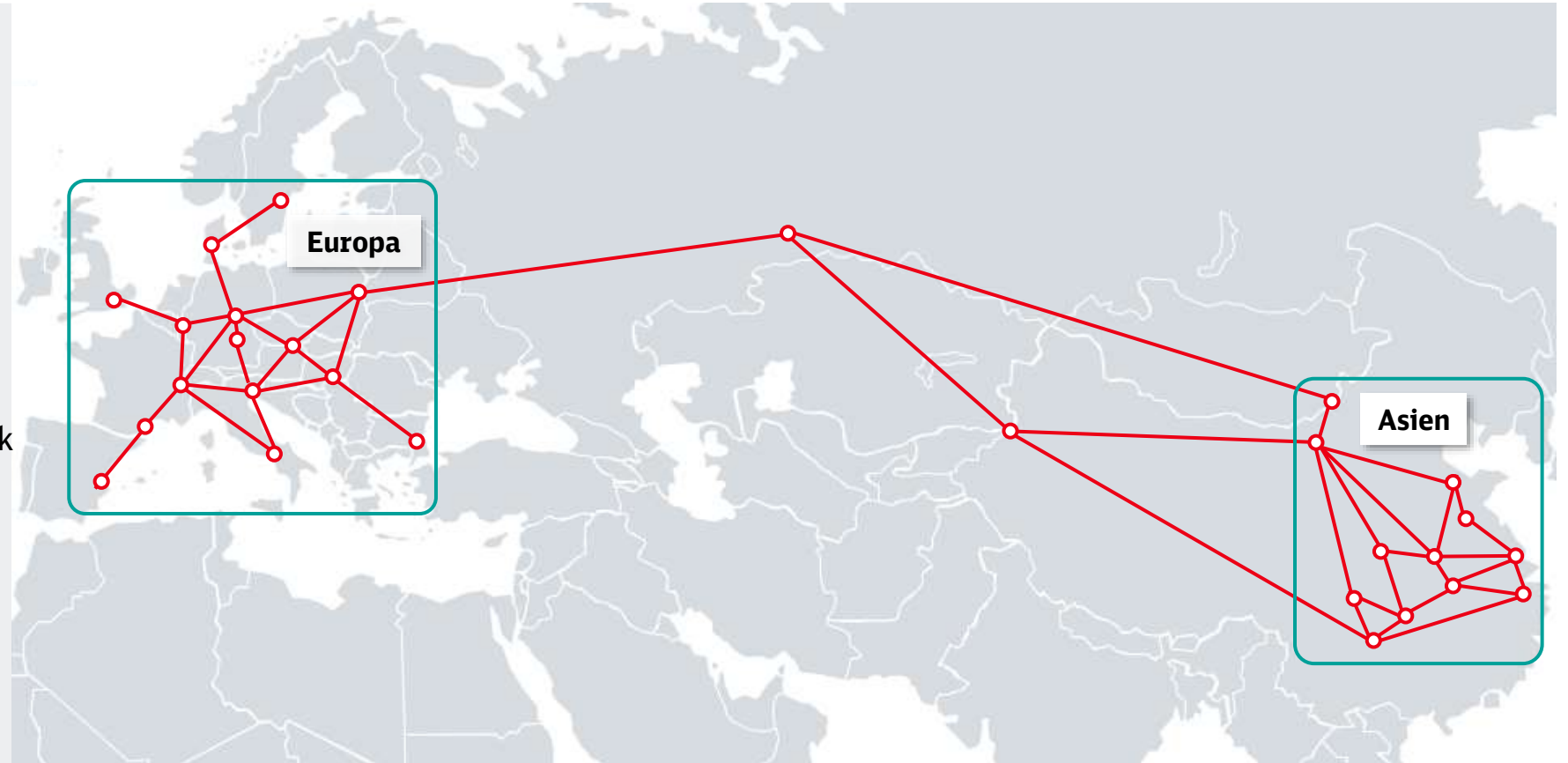


Wir schaffen Verbindungen: Starke Netzwerke in Europa und bis Asien



Ihre Vorteile bei unseren internationalen Lösungen:

- **Wir bieten flexible Transportlösungen** und kombinieren Straße, Schiene, Intermodal, Eurasia und Shortsea nach Bedarf
- **Wir ermöglichen schnelle und zuverlässige Verbindungen** dank rund 4.000 Kundengleisanschlüssen mit hoher Frequenz und Flexibilität
- **Wir verfügen über den größten Fuhrpark** und sichern damit leistungsstarke Transportkapazitäten



Unser Shuttleangebot: Mit kundenorientierten Leistungen sorgen wir für zuverlässige Transporte in Europa



Produkt	Relation	Segment
Alsace-shuttle	  zwischen Ostfrankreich und Offenburg	WLV
Antwerp-shuttle	  zwischen Antwerpen und dem Ruhrgebiet	WLV / KV
Burghausen-shuttle	 zwischen Süd- und Norddeutschland	KV
HH-Stuttgart-shuttle	 zwischen Hamburg und Stuttgart	KV
Kecskemét-shuttle	  zwischen Kornwestheim und Kecskemét	WLV / KV
Mediterranean-shuttle	  zwischen Deutschland und Spanien	WLV
Power Railer	 Verbindung nach Südosteuropa	WLV / KV
Slowakai-shuttle	  zwischen Deutschland und Slowakei	WLV
Slowenien-shuttle	  zwischen Deutschland und Slowenien	WLV
Türkei-shuttle	  zwischen Schwandorf und Türkei	WLV

Ihre Vorteile mit unseren Shuttleprodukten

- **Planbare und zuverlässige Transporte** durch feste Fahrpläne und hohe Frequenzen auf internationalen Relationen
- **Schnelle Laufzeiten** durch direkte Verbindungen ohne Umladung und optimierte Transportketten

WLV = Wagenladungsverkehr KV = Kombinierte Verkehr

Das ist innovativ



Mit Strom aus erneuerbaren Energien, Elektrifizierung, Dieselausstieg und Wärmewende wird der DB Konzern klimaneutral bis 2040¹



Unser Ziel:

Klimaneutralität¹
bis
2040

Vier Hebel auf dem Weg zur Klimaneutralität¹:

			Erhöhung des EE-Anteils	
			Ausbau der Elektrifizierung	
			Ausstieg aus Diesel	
			Einstieg in die Wärmewende	

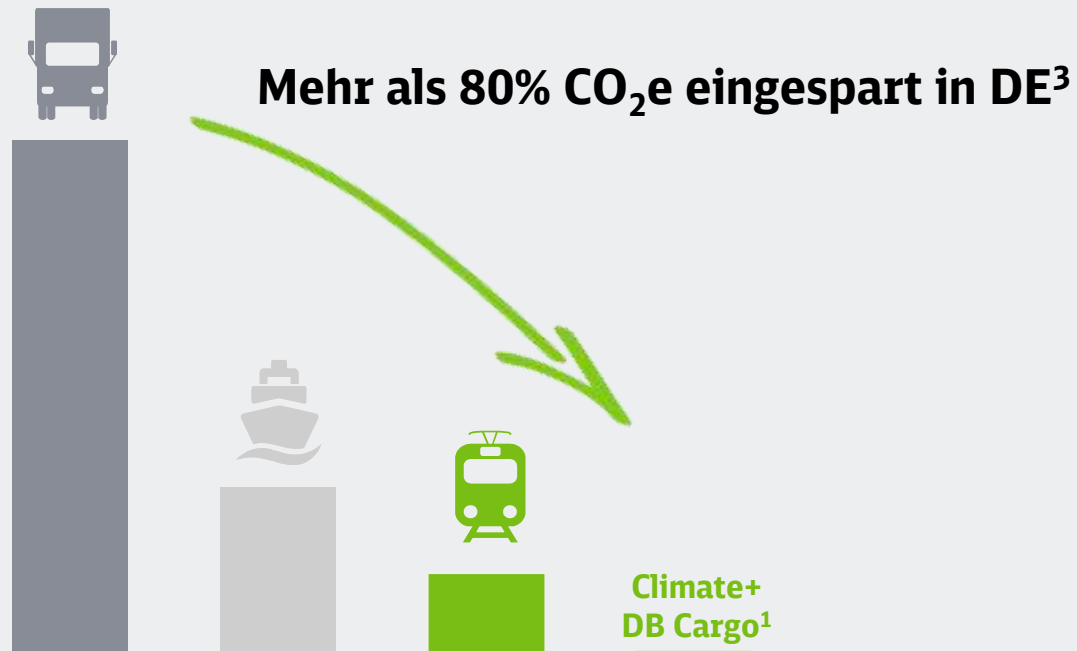
(1) Geschäftsbericht DB

Mit DB Cargo und der nachhaltigen Schiene in eine klimafreundliche Zukunft



Die Schiene ist das nachhaltigste³ Transportmittel

Emissionen in g CO₂e/tkm



DB Cargo steht für nachhaltigen Schienengüterverkehr

5 Mio. t
CO₂e Einsparung
pro Jahr³

70%
geringere
externe Kosten²

16 Mio.
Lkw-Fahrten
jährlich vermieden⁴

52
Lkw werden durch
1 Zug ersetzt⁴



(1) 100% Strom aus erneuerbaren Energien und HVO (2) [EU-Kommission: Handbook on the External Costs of Transport](#) (3) [Emissionsdaten | Umweltbundesamt](#) (4) [Allianz pro Schiene](#)

Mit Climate+ bieten wir unseren Kunden eine sinnvolle Kombination zur Vermeidung von CO₂e-Emissionen



100% Strom aus erneuerbaren Energien auf elektr. Strecken

- Für internationale Schienentransporte auf Anfrage verfügbar
- TÜV-zertifiziert auf der deutschen Strecke



HVO auf nicht-elekt. Strecken

- Bilanzielle Vermeidung von rund 85% CO₂e durch den Biokraftstoff HVO¹ für Schienentransporte in DE und IT



Kompensation von CO₂e-Emissionen

- Weltweit und auch auf nicht-elektrifizierten Strecken verfügbar
- Vor- & Nachläufe auf der Straße

Kunden erhalten ein Zertifikat über die Höhe der vermiedenen bzw. kompensierten CO₂e-Emissionen



(1) [BMV - FAQ zu HVO 100](#)

Mit nachhaltigen Initiativen schützen wir die Umwelt und sparen Energie



Dekarbonisierung der Flotte

Umbau bestehender Fahrzeuge und Beschaffung neuer Hybrid- und Zweikraftlokomotiven

Zweikraftlokomotiven

- Flexibler Einsatz durch die Kombination von Diesel- und Elektroantrieb

Hybridlokomotiven

- Antrieb durch Verbrennungsmotor oder Batterie, die hocheffizient durch Generator und Bremsenergie geladen wird



Einsatz von HVO

DB Cargo setzt auf Hydrotreated Vegetable Oil (HVO) als Biokraftstoff für die Schiene

- Hergestellt aus pflanzlichen Ölen und Abfallstoffen
- Bis zu 85% weniger CO₂e-Emissionen¹
- Keine technischen Anpassungen an Lokomotiven erforderlich



Lokführer sparen Energie

Das Fahrassistenzsystem LEADER unterstützt unsere LokführerInnen, die Züge energieeffizient und bestmöglich durch unterschiedliche Streckenprofile und besondere Betriebssituationen zu lenken (*)



Alternative Antriebe auf der Straße

Kundenspezifischer Einsatz emissionsreduzierter Antriebe wie Elektro- und Wasserstoff-Lkw im Lang- und Kurzstreckenverkehr, angepasst nach Bedarf und Verfügbarkeit

(*)



Kofinanziert von der Europäischen Union

(1) [BMV - FAQ zu HVO 100](#)

Mit DB Cargo ins digitale Zeitalter: Unsere Innovationen im Schienengüterverkehr



Digitale Bahnlogistik mit link2rail eServices

Einfache Steuerung der Bahnlogistik und das beste Tracking auf der Schiene - verfügbar online im Portal oder per direkter Anbindung an das Kundensystem

Kameras erkennen Zugschäden

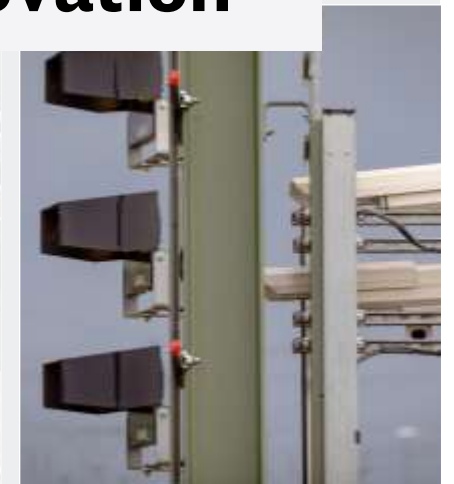
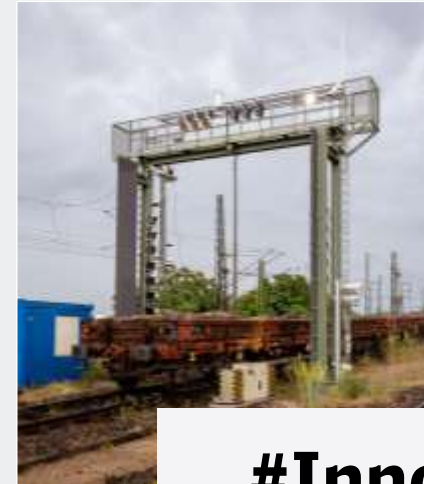
Unsere Züge durchfahren Kamerabrücken, die Bilder der Wagen aufnehmen - Schäden werden automatisch erkannt und ohne Wartezeiten gemeldet

Das Kuppeln der Züge wird automatisiert und digitalisiert

Wir arbeiten an der Entwicklung und Einführung der DAK, damit der Einzelwagenverkehr für unsere Kunden noch attraktiver wird

Wir arbeiten daran, unsere Züge intelligent zu machen

Dank Sensorik informieren die Züge schon heute über Position sowie ihre Ladung und fahren dadurch effizienter. Mit der DAK sollen weitere intelligente Funktionen auf den Zug gebracht werden



#Innovation

Mit DB Cargo ins digitale Zeitalter: Unsere Innovationen im Schienengüterverkehr



eService	Funktion
Empty Wagon	Wagenbestellungen inklusive Statusrückmeldung
Order	Transportauftrag (ein- und zweistufig) erstellen mit Übersichten zu allen Aufträgen und Auftragscodes
Track&Trace	Transparenz zum aktuellen Sendungsstatus inklusive Transporthistorie
Train Management	Ab-/Bestellungen von Ganzzügen z.B. mit Hilfe von Bestellvorlagen auslösen, Zugprogramm überwachen und Tracking von Ganzzügen
Geofence Control	Standort und Aufenthaltszeit von Wagen im Kunden-Gleisanschluss
Planning	Abstimmung von Angebot und Bedarf mit transparenter Planung und vereinfachter Zulaufsteuerung von Versandmengen
Invoice	Rechnungen einsehen, organisieren und herunterladen

Politik und Zertifizierungen



DB Cargo ist im Dialog mit dem Sektor



Rail Freight Forward



Der standardisierte, digitale Datenaustausch im Schienengüterverkehr ist die Grundlage für reibungsfreie, transparente und pünktliche grenz- und unternehmensüberschreitende Verkehre

DB Cargo ist Haupt-Konsortialpartner und Gründungsmitglied

Xrail



Sieben europäische Güterbahnen treiben den nahtlosen und attraktiven Einzelwagenverkehr in Europa

DB Cargo nimmt auf Grund seiner geographischen Lage und Größe die Schlüsselposition ein

Europe's Rail



Die Gemeinschafts-Initiative Europe's Rail ist eine zentrale Förderplattform für Bahninnovationen in Europa

Die DB leitet hierbei ein Innovationsprogramm für Digitalisierung und Automatisierung im Schienengüterverkehr

Technischer Innovationskreis Schienengüterverkehr



Zielgerichtete Zusammenarbeit an technischen Innovationen findet gemeinsam mit dem gesamten Sektor statt

DB Cargo engagiert sich im Technischen Innovationskreis Schienengüterverkehr (TIS)

Wir setzen die politischen Weichenstellungen für eine erfolgreiche Verkehrswende und eine leistungsfähige Infrastruktur



Kurzfristige Maßnahmen zur Verkehrsverlagerung auf die Schiene

- Ökonomische Anreize zum Umstieg auf Kombinierten und Einzelwagenverkehr (KV und EV)
- Förderung von Umschlägen und Erleichterungen im kombinierten Verkehr
- Pflicht zur KV-Fähigkeit für Sattelaufleger
- Faire Wettbewerbsbedingungen im Transportsektor



Langfristige Maßnahmen zur Stärkung des Schienengüterverkehrs

- Förderung der Einführung der Europäischen Digitalen Automatischen Kupplung (DAK)
- Unterstützung Automatisches Fahren und Rangierbahnhof der Zukunft
- Einfache Zugänge zum SGV-Netz in Europa
- Durchgehende internationale Trassen auf interoperabler Infrastruktur
- Ausbau und Modernisierung der Infrastruktur inkl. Ertüchtigung für 740m- bzw. 1.500m-Züge

DB Cargo bietet Zertifizierungen für Transport, Instandhaltung, Qualität, Umweltschutz & Sicherheit



Das IMS¹ von DB Cargo basiert auf diversen anerkannten Standards zur Qualität, zum Umweltschutz und zur Sicherheit

DB Cargo ist zertifiziert nach folgenden Normen:

- ISO 9001: 2015 – Qualitätsmanagement
- ISO 14001: 2015 – Umweltschutzmanagement
- ISO 5001: 2018 – Energie-Management
- ISO 27001 - IT-Grundschutz
- Single Certificate zu Durchführung von Eisenbahnverkehrsleistungen für Deutschland und Österreich
- ECM – Instandhaltungsstellen
- EfbV – Entsorgungsfachbetrieb
- SMS – Sicherheitsmanagementsystem
- SQAS (Safety and Quality Assessment System der Cefic, Chemiebranche)
- Zertifizierung nach SCC (Sicherheits-Certifikat-Contraktoren, Chemiebranche) ist in Teilbereichen zusätzlich vorhanden
- AEO F-Zertifizierung (Authorized Economic Operator Full) – „Zugelassener Wirtschaftsbeteiligter – Zollrechtliche Vereinfachungen/ Sicherheit“
- TÜV Süd - Zertifizierung – Bilanzierung EE

(1) Integriertes Managementsystem

